

## sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!

### MODELO SINAPSIS



## El mundo ha entrado a una fase sin futuro

Manel Modelo | Co-Fundador modelo Sinapsis

Finaliza el 2023 y más que hacer balance del modelo Sinapsis quisiera dejar tres mensajes para la reflexión tanto del equipo como de quienes nos acompañan es este proceso de construcción de una alternativa para el desarrollo económico en las comunidades de Chiapas.

Por un lado, una reflexión de un sociólogo a quien admiro y quien, a su vez, fue discípulo del otro más conocido sociólogo francés Alain Touraine; Manuel Castells, quien anuncia sin tapujos que “El mundo ha entrado en una fase sin futuro”. Y lo aclara: “Es decir puede haber muchos futuros a nivel individual, pero no hay nada previsible, porque oscilamos, ahora en serio, científicamente, entre la extinción de la habitabilidad en el planeta, no del planeta, sino nuestra capacidad de vivirlo, la desintegración moral y social en gran parte del mundo, la hostilidad creciente entre grupos humanos, racismo, xenofobia. Odio. Odio, exactamente, el odio del otro. Miedo, odio. Y con poca esperanza, porque los proyectos comunes se van rompiendo. Se van rompiendo.”

Desde ahí, retomo una breve, sencilla, humilde y dolorosa respuesta de un compañero productor al mensaje de felicitación navideño enviado al grupo de productores y Líderes del Servicio de la región Chicomuselo del programa La Red+: “En lo personal por la delincuencia no voy a cosechar nada, pero ojalá los compañeros que los dejen trabajar, logren sus objetivos.” El clima de violencia en esa región a raíz de la lucha por el territorio de dos grupos de “el narco” está llegando a extremos insospechados. Los productores están aislados, sin posibilidades de movilizarse, muchos son reclutados forzosamente para alistarse con uno de los bandos. Aumentan los muertos y desaparecidos y la actividad económica está paralizada.

Entre las visiones más pesimistas de la alta sociología actual sobre la deriva deshumanizadora de las sociedades modernas y la constatación de que estamos inmersos en una realidad que así lo constata; tan sólo cabe enrocarse en el optimismo más irracional, en la esperanza absoluta de que incluso en la situaciones más terribles encontraremos la forma de salvar a nuestras empresas dañadas, aprenderemos el camino para ayudar a nuestros productores a mover su café y seguiremos confiando en la generosidad y solidaridad de quienes confían en lo que hacemos en beneficio de las comunidades rurales.

Y el tercer mensaje, el final, mezcla sociología con espiritualidad: La sociedad de conocimiento se reproduce y crece a una velocidad vertiginosa y, no obstante, como bien dice el Papa Francisco: “... es tan difícil aprender a escuchar. Escuchar: que llegue al corazón”.

Ojalá tengamos un 2024 lleno de Prosperidad y Paz para todos. Un año donde la esperanza perviva y seamos capaces de demostrar la fuerza de lo que nos hace humanos. ¡Feliz Año Nuevo!





# COMERCIALIZACIÓN



## Taller de control de calidad y trazabilidad para la recepción del café.

Juan Carlos Espinosa | Director impacto transformador

Durante los días 29 y 30 de noviembre y 7,8,18,19 de diciembre realizamos una serie de talleres regionales en control de calidad para la recepción de café y trazabilidad dirigido a Líderes de servicio responsables de la recepción de café y del control de calidad en los centros de acopio regionales y comunitarios. Así como responsables administrativos, encargados de la gestión de la información en sus cooperativas.

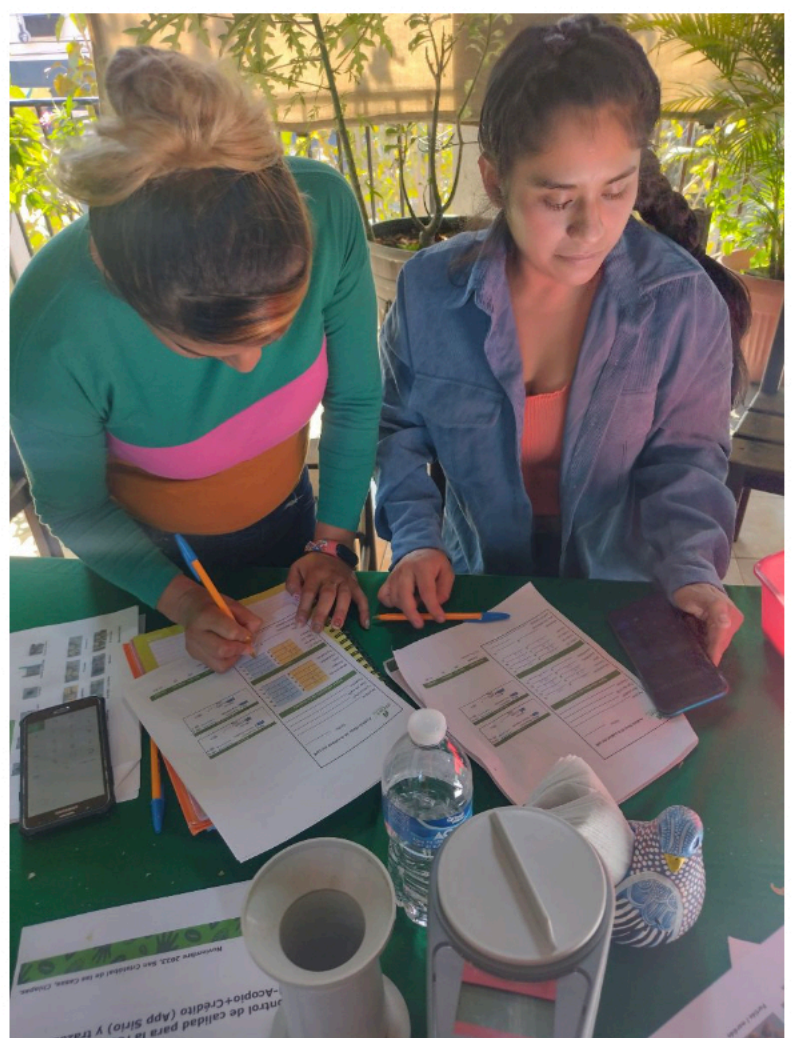
Esta actividad se realizó en las principales 3 regiones productoras de Chiapas (Los Altos, Sierra Madre y Selva) con una duración de dos días por región. La multiculturalidad de participantes fue muy interesante y de mucha aportación durante las reflexiones en las mesas de trabajo, por ejemplo, es evidente que existe una diferencia en los procesos productivos de cada región, mientras en una región se puede apreciar como una cultura de calidad más sólida con un manejo tecnificado del cultivo, en otras es notable que existen factores que pueden afectar la calidad del café y se encuentran en una etapa de desarrollo.

El primer día de taller se enfocó en parámetros del análisis físico del café pergamino y verde, la identificación del punto óptimo de secado y aspecto del café pergamino integrando el sistema sensorial y medidores de humedad electrónicos. También se realizaron prácticas de trillado y cálculos de rendimiento bruto de café pergamino a oro utilizando operaciones básicas (suma, resta, multiplicación y división), concluyendo con el análisis de defectos físicos en el café verde. Se abordó a profundidad en temas de preparaciones de café verde con rangos máximos y mínimos de defectos para el mercado de exportación. Se realizaron mesas de trabajo y reflexiones en conjunto acerca de los procesos de control de calidad que se realizan en cada una de las cooperativas, el aprovechamiento del café durante el beneficio seco y las exigencias de calidad del mercado.



Para finalizar este día de capacitación contamos con la participación de NUUP presentando la herramienta “M acopio + Crédito” (sirio) que se utilizará para la cosecha 2023-2024, esta aplicación permitirá a los centros de acopio regionales digitalizar la información de compra y recuperación de créditos al momento en que realizan la recepción del café pergamino y de esta manera tener un mejor control y disponibilidad de la información para el área de comercialización, certificación, créditos, entre otras áreas. También contamos con la participación del equipo de compras de Louis Dreyfus Company, aportando con los participantes la importancia del control de calidad como herramienta para determinar y luego interpretar los resultados para decidir si cada café se adapta a un plan de compras y ventas, y también su función como una valiosa herramienta de comunicación que une a compradores y productores.

El segundo día del taller se enfocó a las funciones y fundamentos de catación, las y los participantes conocieron el sistema de calificación de la SCA y cataron tres calidades comunes en el mercado, calidad comercial, calidad de exportación y calidad de especialidad. Esta fase del taller se enfocó en desarrollar habilidades sensoriales para el reconocimiento de atributos y defectos en el café, los ejercicios de cata se complementaron con información sobre como la calidad del café se ve influenciada por un número casi ilimitado de factores a lo largo de la producción, y como el mejoramiento de la calidad puede posteriormente ayudar a obtener un mejor precio por la cosecha.





## En la búsqueda de la solución perdida..., financiamiento agropecuario para los pequeños productores rurales (Primera parte).

Rubén Bernabé | Consultor financiero modelo Sinapsis

En el Diario Oficial de la Federación de fecha 29 de mayo de 2023, se publicó el Decreto con el que se extinguió “el organismo público descentralizado denominado Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario, Rural, Forestal y Pesquero (FND)”. Según la nota publicada en el Diario La Jornada el 26 de septiembre del presente año, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, señaló que la razón por la que se decidió desaparecer esta institución fue porque hacia el final de su existencia “no estaba realmente en el desarrollo, estaba como un financiador de los grandes grupos agropecuarios”. En tanto diez clientes acumularon la mitad de la cartera vencida registrada en sus Estados Financieros a diciembre de 2022 por \$10,122 millones (25.87% de los \$32,006 millones de la cartera total), el gobierno federal decidió su cancelación definitiva.

Si bien el cierre de la FND fue para evitar mayores pérdidas patrimoniales, la consecuente suspensión en el otorgamiento de crédito afectó a miles de productores agropecuarios en todo el país. Y aun cuando existen otras instituciones que operan en el sector rural como los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) o el Fondo de Capitalización e inversión del Sector Rural (FOCIR), en el primer caso FIRA opera como institución de segundo piso y requiere obligadamente de la aprobación para otorgar el crédito por parte de un banco u otro intermediario financiero, lo que acota la elegibilidad del acreditado a los criterios del financiador de primero piso. Por su parte, el FOCIR se orienta a proyectos de inversión en donde las empresas solicitantes pueden recibir inversiones de capital por hasta el 35% de su capital social, lo cual es poco viable para muchas cooperativas de pequeños productores. Recientemente se mencionó por el Presidente de la República que la Financiera del Bienestar será la institución que coadyuve en el otorgamiento de crédito a pequeños productores rurales. Sin embargo, esta institución aún no cuenta con productos de crédito específicos destinados a la actividad agropecuaria.

De acuerdo con los Resultados Definitivos del Censo Agropecuario 2022 del INEGI, la situación descrita en los párrafos anteriores es aún más grave cuando se revisa la tendencia en el acceso al crédito agropecuario en México. Las unidades de producción han tenido apenas un ligero incremento en la obtención de crédito en los últimos 15 años, pues del 2007 en el que el 3.9 % tuvo acceso a financiamiento, en el 2022 este importe subió a únicamente el 6.1%. De esta forma, el 93.9% de las unidades de producción del país no cuentan con este servicio, lo que constituye una importante limitante tanto para su inclusión en el sistema financiero nacional, como para un mejor desempeño económico de la actividad del sector primario y agroindustrial del país.





Ahora bien, ¿por qué es tan bajo el acceso al crédito en el sector rural? Si bien no hay una respuesta única, pues existe una causalidad compleja, en lo personal identifico diversas limitantes que enfrentan los pequeños productores: (a) el enfoque de las instituciones financieras y sus modelos de análisis de riesgo en la información histórica de las empresas y/o unidades de producción, soslayando el potencial de modelos de negocio incipientes pero que demuestran ser rentables y con alta capacidad de crecimiento; (b) el enfoque del crédito para la actividad agropecuaria mayoritariamente en la cosecha (acopio y comercialización) y no en el financiamiento de la actividad primaria (costos de cultivo incluyendo la compra de insumos que mejoren productividad); (c) la ausencia de garantías reales (líquidas, prendarias y/o hipotecarias) y/o de mecanismos de mitigación de riesgos (contratación de seguros agrícolas, coberturas de precios o de tipo de cambio), que requieren los bancos u otros intermediarios para el financiamiento de capital de trabajo y/o la adquisición de activos fijos, y (d) la resistencia a considerar mecanismos alternativos de garantía de pago, como la cesión irrevocable al otorgante de crédito de los derechos de cobro sobre los propios contratos de venta.

Como una alternativa a esta situación, desde hace varios años diversos intermediarios financieros internacionales asociados al Council on Smallholder Agricultural Finance (CSAF), entre ellos Root Capital, Incofin, Alterfin, Oikocredit, Rabobank Foundation, etc., han desarrollado en México una importante relación con cooperativas de productores de café, cacao y miel que cuentan con la certificación orgánica y de Comercio Justo. Si bien esta modalidad ha funcionado con base en la aceptación de un contrato de venta como el colateral que permite el acceso al crédito, requiere que tanto las cooperativas como los compradores sean parte del registro que los acredita como entidades certificadas, lo que esto ya es en sí una barrera de entrada. Por su parte FINDECA, SOFOM, un intermediario financiero no bancario mexicano que opera con el apoyo de FIRA, otorga crédito a las cooperativas aceptando como garantía de pago la cesión de los contratos de venta, pero requiere también certificación, garantías complementarias (hipotecarias, prendarias, líquidas) y otros requisitos establecidos por la normatividad bancaria que no todas las organizaciones de pequeños productores o acreditados en lo individual pueden cubrir.

En forma independiente y durante el período 2021 - 2022 se han puesto en marcha tres programas financiados por USAID con enfoque en la Región Sureste de México: Emprendimientos en Paisajes Sostenibles, bajo la ejecución de Conservación Internacional; Comunidades Prósperas y Sostenibles a cargo de The Nature Conservancy, y Generando Empleo y Sustentabilidad (SURGES) a cargo de The Palladium Group. Estas iniciativas tienen dentro de sus componentes la ejecución de acciones para articular cadenas de valor, mecanismos de garantía (COA) y la prestación de servicios de apoyo técnico para facilitar el acceso al financiamiento a grupos de pequeños productores. En su diseño estas iniciativas requieren para el cumplimiento de sus metas de la interrelación con actores institucionales que ya otorgan crédito (bancos, intermediarios financieros, FIRA, etc.), la articulación de relaciones de mercado con empresas comercializadoras e incluso la operación de algunos fondos específicos como es el caso de Paisajes Sostenibles. Estos tres programas se encuentran dentro de una etapa temprana de ejecución, por lo que sus resultados aún están por generarse y analizarse, pero se espera que generen prácticas y procedimientos que permitan contribuir a un mejor diseño de los instrumentos de política pública para el financiamiento al sector rural.

Dado el contexto expuesto, ¿cómo entonces superar la falta de una institución de primer piso con cobertura nacional que permita atender con suficiencia, escala y oportunidad la demanda crediticia de un mayor número de productores rurales, así como de sus organizaciones y grupos cooperativos?; ¿cómo financiar emprendimientos agropecuarios que cuentan con procesos de producción con solvencia técnica, de mercado y potencial de crecimiento, pero que no cubren los requisitos de elegibilidad que señala la actual regulación bancaria?. Sobre estos puntos haremos algunos planteamientos en la próxima entrega.





# EMPODERAMIENTO



## Taller anual de Evaluación y Planeación Sinapsis

Cavek López | Comunicación

Una de nuestras actividades clave de cada cosecha es el taller de Evaluación y Planeación, espacio que dedicamos para fortalecer el liderazgo colectivo, mejorar la comunicación, confianza y para planear coordinadamente el trabajo del nuevo ciclo.

En cada taller de evaluación y planeación buscamos mejorar nuestros procesos y métodos organizativos, sin embargo, la dinámica de estas reuniones no se limita solo a las estructuras laborales, también nos invita a utilizar y estimular otras capacidades humanas como la creatividad, la empatía y la espiritualidad e ir avanzando en lo que se requiere para ser una *organización emocionalmente inteligente*; la cual, además de estar preocupada por los aspectos de desempeño en cuanto a resultados esperados, también pone atención en las personas que la conforman. Pues es cada vez más evidente que atender la parte humana en los equipos de trabajo tiene un doble beneficio: mejora los resultados y aumenta la satisfacción de las personas que participan.

Las actividades que se desarrollaron durante dos días de taller se enfocaron en tres ejes primordiales:

- 1) Inteligencia contextual (la mente): Que nos lleva a comprender y nos permite aplicar mejor nuestros conocimientos.
- 2) Inteligencia emocional (el corazón): Que nos permite procesar e integrar nuestros pensamientos y emociones a través del autoconocimiento y mejorar las relaciones con los demás.
- 3) Inteligencia inspirada (el alma): Es la conexión con la intuición, que nos conecta con los demás, nos ayuda a descubrir nuestro propósito personal y en nuestro trabajo.

Esto con la intención de fomentar la empatía entre las personas y equipos y lograr una mayor colaboración que redunde en los resultados que esperamos. Además de eso, aprovechamos para alinear las visiones que tenemos de hacia dónde vamos y cuáles son las estrategias que estamos implementando. Cuando nos juntamos ese gran equipo humano y conectamos nuestras mentes y corazones; es cuando se produce la conexión, la Sinapsis de los que somos. Y es desde ahí que consideramos que podemos desarrollar nuestro potencial personal y organizacional.



Visita nuestra página web: [sinapsis](http://sinapsis.com)