



# NOTAS MENSUALES



NÚMERO  
18

# sinapsis

JUNIO  
2024

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



## MODELO SINAPSIS

**Manel Modelo**

| Co-fundador modelo Sinapsis

### Análisis de contexto | Chomsky y USAID

“La verdadera libertad se manifiesta en la capacidad de cuestionar, desafiar y cambiar estas estructuras. La educación, los medios de comunicación y las formas de organización social juegan roles cruciales en esta dinámica”.

**LEER MÁS** >>>

### Cierre de la cosecha 2023-2024 | Los datos *duros* de esta cosecha

Cabe destacar el peso de la banca comercial (31% del total) lo cual significa que tanto impacto transformador como Café Alma de Chiapas han superado la prueba de bancarización.

<<< **LEER MÁS**

## COMERCIALIZACIÓN

**Juan Carlos Espinosa**

| Director exportaciones, impacto transformador

## FINANCIAMIENTO

**Pedro Pablo Gómez**

| Director F+ cooperativa

### Campaña de bancarización a Líderes de Servicio del programa La Red+ Sinapsis.

Una de las situaciones más dramáticas que vivimos en el día a día de F+ cooperativa es cuando nos desplazamos con dinero en efectivo hasta las comunidades para desembolsar los créditos.

>>> **LEER MÁS**

### Fonditos+ Sinapsis: Liderazgo y emprendimiento para la diversificación productiva.

Desde nuestros primeros campamentos de Liderazgo de Servicio en el 2014 ya nos habíamos dado cuenta del enorme potencial de impacto que tienen los jóvenes en sus comunidades si cuentan con las herramientas (tangibles e intangibles) y la motivación para actuar como líderes/lideresas agentes de cambio comunitario.

**LEER MÁS** >>>

## EMPODERAMIENTO

**Por Diego Porras**

| Director Ejecutivo impacto café

# MODELO SINAPSIS

## ANÁLISIS DE CONTEXTO | CHOMSKY Y USAID

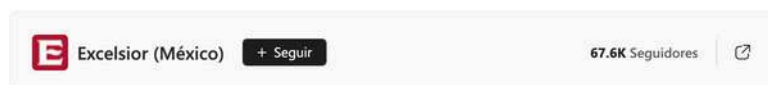
Manel Modelo | Co-fundador modelo Sinapsis



La paradoja fundamental de estos días ha sido la falsa noticia de la muerte de Noam Chomsky. Paradójico tratándose de alguien que ha dedicado buena parte de su producción intelectual a combatir la desinformación, a develar cómo funcionan los mecanismos de control de los medios masivos de comunicación y cómo esas estrategias reproducen los intereses del poder. *La relación entre libertad y poder es fundamentalmente de naturaleza conflictiva, es otra de sus conocidas conclusiones.*

¿Y qué tiene que ver Chomsky con el modelo Sinapsis? Ya sabéis, la creatividad es el arte de asociar dos ideas aparentemente lejanas. Pues resulta que en la reciente reunión del Consejo Sinapsis, que os presenté en la Nota anterior, completamos entre todos un ejercicio FODA (SWOT en sus siglas en inglés, DAFO en catalán...). Y yo me permití hacer una pregunta libertaria, provocadora y constructiva desde la perspectiva sociológica: ¿Los tres mega proyectos que operan en el sureste Mexicano financiados por USAID son una amenaza o una oportunidad para el modelo Sinapsis?

Como es un tema escabroso, busco auxilio y datos en ChatGPT, con quien estoy tonteando por primera vez estos días y le pido que me aclare qué es eso del “Neocolonialismo mental” y cómo se concreta en el día a día. Y, vualá, resulta que hay un capítulo que ilustra los riesgos que empezamos a percibir a los pocos meses del desembarco de los fondos USAID y sus cohortes tecnocratizadas, cultivadas, bienintencionadas y mejor financiadas...



### Falleció el intelectual Noam Chomsky a los 95 años en un hospital de Brasil

Historia de Peter D. • 1 semana(s) • 2 minutos de lectura



**“La verdadera libertad es la capacidad de desafiar las estructuras de poder existentes”**

**Noam Chomsky**

### Educación y Políticas Internacionales

- **Modelos Educativos:** La imposición de modelos educativos basados en las experiencias y valores de las potencias dominantes puede hacer que las sociedades locales descuiden sus propios contextos y necesidades educativas.
- **Ayuda y Cooperación Internacional:** A menudo, la ayuda internacional y los programas de cooperación vienen con condiciones que implican la adopción de ciertas políticas económicas y sociales que reflejan los intereses de las potencias donantes, más que las necesidades de las sociedades receptoras.

No seremos nosotros quienes levantemos una barricada ni nos pongamos en modo rebelde y hostil, pues ni somos David y nuestro particular Goliat es un gigante bienintencionado y muy poderoso que nos puede aparcar de la lluvia de recursos y condenar al ostracismo regional. Sin embargo, regresando al ideal de Chomsky:

*La verdadera libertad se manifiesta en la capacidad de cuestionar, desafiar y cambiar estas estructuras. La educación, los medios de comunicación y las formas de organización social juegan roles cruciales en esta dinámica. Chomsky aboga por una sociedad donde el poder esté descentralizado y donde la participación democrática y la autonomía individual sean valores centrales.*

Nuestra paradoja actual es que pensábamos que nuestra misión era empoderar a las familias campesinas para que sean sujetos protagónicos de su propio desarrollo y va a resultar que también nosotros debemos empoderarnos para co-crear y co-construir soluciones, ¿alternativas o alineadas? (eso ya se verá con el tiempo), en un diálogo que, de momento, tiene toda la pinta de ser muuuuy asimétrico.

*To be continued.*





# COMERCIALIZACIÓN

## CIERRE DE LA COSECHA 2023-2024

### | LOS DATOS DUROS DE ESTA COSECHA

Juan Carlos Espinosa

| Director impacto transformador



El viernes 21 de junio entró el último lote de esta cosecha en la bodega. La cosecha ha terminado y hemos acopiado un total de 8,063.82 Qq\* pergamino de tres cooperativas a un precio promedio de 52.72 \$/Kg . Pese a la alta volatilidad y la fortaleza del peso; las cooperativas recibieron el equivalente a 179 USD/Qq por lo que estimamos que los productores recibieron en promedio 169 USD/Qq (menos 10 USD/Qq de costos de operación y certificación de la cooperativa) lo que vendría a ser 49.70 \$/Kg pergamino al socio productor.

Cosecha	2023-2024					
OPP/Trazabilidad	Kg Netos	Quintales	Importe total	\$/Kg	%	
Café Alma de Chiapas	319,632.24	5,558.82	16,916,503.68	52.92	68.94%	
Granos de Café El Quintal de Oro	29,037.50	505.00	1,655,137.50	57.00	6.26%	
Productores Café Oro de las Montañas	115,000.00	2,000.00	5,872,851.30	51.07	24.80%	
<b>Total general</b>	<b>463,669.74</b>	<b>8,063.82</b>	<b>24,444,492.47</b>	<b>52.72</b>	<b>100.00%</b>	

Por el lado de las ventas, hemos vendido 18 lotes de café de exportación a siete clientes; de ese volumen, casi el 40% corresponde a comercio justo Fairtrade International FLOcert, el 33% a comercio justo EE.UU. (FairTradeUSA) y el 27% a orgánico. Con estos resultados, hemos mejorado la meta inicial de 14 lotes gracias a la buena gestión del flujo de efectivo y la confianza de compradores y cooperativas aliadas.

Vale la pena mencionar que esta cosecha el mercado ha estado, en promedio, por encima de 180 USD/Qq, de forma que la subida del precio mínimo de comercio justo de Fairtrade International a ese nivel no ha supuesto un gran desequilibrio. La diferencia entre ambos certificados, en la práctica, ha sido de 10 USD/Qq arriba el de Fairtrade International.

Cosecha	2023-2024				
País del comprador	Qq	Lotes	Precio Qq FOB USD	Precio total USD Facturación (estimado)	
Alemania	26.46	0.06	690.00	18,254.09	
Francia	1,254.97	3.00	771.00	322,524.72	
México	1,369.06	3.00	765.45	349,313.11	
USA	5,019.86	12.00	3,000.85	1,255,315.57	
<b>Total general</b>	<b>7,670.34</b>	<b>18.06</b>	<b>5,227.30</b>	<b>1,945,407.49</b>	



\* Qq o QQ: "Quintal" se refiere a 57.5 kg de café pergamino, que equivale en términos contables y estadísticos a 46 kg de café verde.

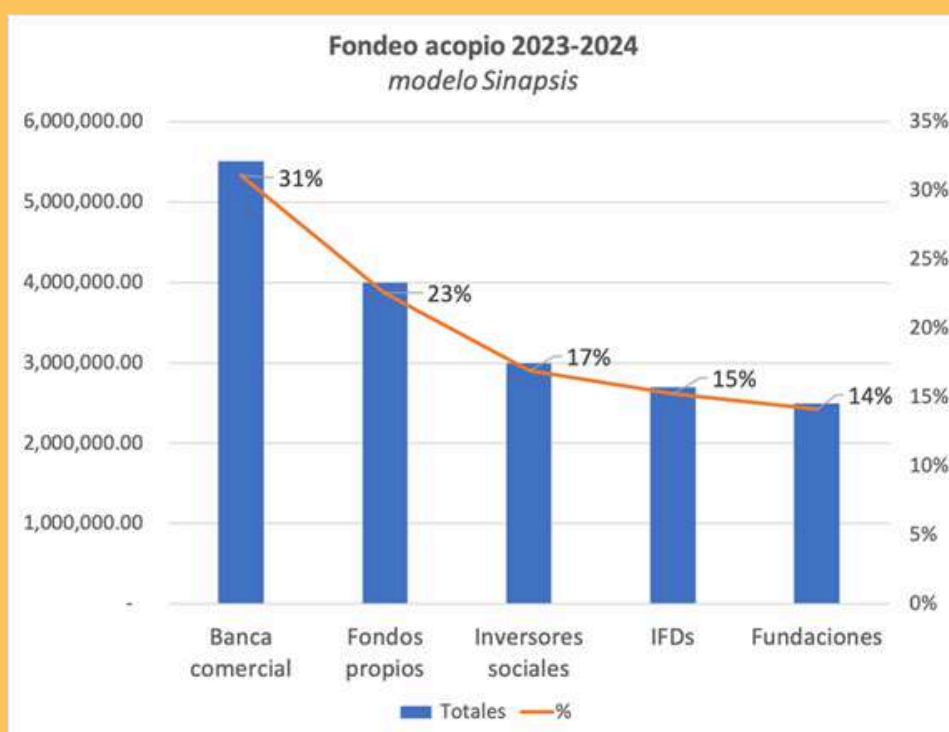


# COMERCIALIZACIÓN

En cuanto al financiamiento, recuperamos la gráfica presentada en las Notas Mensuales de enero de este año adonde se puede observar la distribución de los recursos financieros. Cabe destacar el peso de la banca comercial (31% del total) lo cual significa que tanto impacto transformador como Café Alma de Chiapas han superado la prueba de bancarización. Y volvemos a subrayar la importancia de las aportaciones de nuestros inversores sociales (dos esta cosecha) quienes aportan no solo financiamiento oportuno y a la medida, sino que nos acompañan con sus consejos para optimizar los resultados y el impacto que buscamos en las familias campesinas (¡¡Muchas gracias!!). Vale la pena mencionar que la otra cara de esta gráfica es el alto costo financiero del 50% de ese portafolio de recursos (banca comercial e inversores sociales). En total operamos con casi USD 1 millón (unos MXN 17 millones).

Los próximos meses nos enfocaremos en procesar y enviar los contratos pendientes, así como revisar los procesos de trazabilidad del café y prepararnos para las inspecciones externas (comercio justo y orgánico). En otra Nota Mensual compartiremos los resultados financieros de la cosecha, así como las proyecciones para la nueva cosecha.

¡Lo que sí podemos avanzar es **que cerraremos en números negros** (en positivo)!





# FINANCIAMIENTO

## CAMPAÑA DE BANCARIZACIÓN A LÍDERES DE SERVICIO DEL PROGRAMA LA RED+ SINAPSIS.

**Pedro Pablo Gómez**

| Director F+ cooperativa



Una de las situaciones más dramáticas que vivimos en el día a día de F+ cooperativa es cuando nos desplazamos con dinero en efectivo hasta las comunidades para desembolsar los créditos. Algo parecido ocurre con los responsables de acopio cuando viajan con el efectivo para pagar el café a sus socios. Ya han sido varias ocasiones en que hemos sentido el riesgo demasiado cerca. Con la intensificación de las actividades de la delincuencia organizada en la región, la situación se ha vuelto aún más desesperada.

La realidad es que en época de cosecha se mueve mucho efectivo porque hay una gran parte de la población que no está bancarizada. O sea, no cuenta con identidad fiscal y, por lo tanto, no dispone de cuenta bancaria para poder realizar o recibir transferencias. Incluso resuelto esto, el efectivo sigue siendo el principal medio de pago en las comunidades y eso supone que hay que bajar a las cabeceras municipales por el recurso en municipios estratégicos (no todas las cabeceras municipales cuentan con servicios bancarios) y el Banco del Bienestar del gobierno aún no brinda servicios en todas sus sucursales.



Recientemente, nuestro aliado Whole Planet Foundation nos ha seleccionado para recibir un fondo extraordinario para atender esta problemática.

Con la subvención de USD 24,500 sin restricciones se hará una campaña de bancarización para 100 Líderes de Servicio del **programa La Red+ Sinapsis** quienes en la actualidad, atienden a las 56 células en las 4 regiones geográficas, las cuales son; Región Los Altos, Selva, Sierra Madre, Chicomuselo y la región transversal de género, en donde participan todos los socios-productores de F+ cooperativa. Con esta campaña tendremos a los líderes con una cuenta bancaria vinculada a una tarjeta de débito; con ellos alcanzaremos:

- i) Minimizar el alto riesgo que supone la operación actual de realizar los desembolsos de los créditos y el pago del café en efectivo.
- ii) Facilitar la movilización del efectivo vía transferencias en las dos direcciones: desde F+ cooperativa a los socios y el pago del crédito a la cuenta bancaria de F+C.

Con estos recursos capacitaremos a los Líderes de Servicio en el uso de las plataformas bancarias digitales y aplicaciones bancarias, además de mejorar la seguridad y tranquilidad de todos; nos ayudará a formar nuevas células y aumentar la cartera del crédito integral de cosecha.





# EMPODERAMIENTO

## FONDITOS+ SINAPSIS: LIDERAZGO Y EMPRENDIMIENTO PARA LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA.

**Diego Porras**

| Director Ejecutivo impacto café



Nuestro enfoque en empoderamiento, liderazgo de servicio y emprendimiento social es de vieja data y permanente; el desarrollo del modelo Sinapsis lo refleja en el trabajo con las células (grupos de trabajo solidario en las comunidades). De todas formas, en esta ocasión queremos resaltar el avance de los proyectos de la Quinta Convocatoria del Fondito+ Sinapsis, que de manera integral y estratégica combina estos y otros componentes clave para nuestra misión y visión.

Desde nuestros primeros campamentos de Liderazgo de Servicio en el 2014 ya nos habíamos dado cuenta del enorme potencial de impacto que tienen los jóvenes en sus comunidades si cuentan con las herramientas (tangibles e intangibles) y la motivación para actuar como líderes/lideresas agentes de cambio comunitario. Este año, además del empoderamiento y acompañamiento, agregamos al programa un atractivo que va acorde con el propósito de dinamizar el desarrollo económico local rural en las comunidades a las que llegamos: El Fondito+ Sinapsis.



Recibimos 46 solicitudes y tras evaluación de todas las propuestas, se aprobaron 29 proyectos, los cuales recibieron un capital semilla de \$35,000 cada uno y la posibilidad de acceder a un crédito para fortalecer su actividad productiva y comercial, a través de F+ cooperativa. Estamos próximos a la evaluación de arranque de los proyectos y queremos destacar el entusiasmo y la responsabilidad con la que este grupo de emprendedores sociales ha asumido este reto. Valoramos el ánimo de diversificación económica, que refleja la realidad incierta y las constantes barreras e incertidumbres de actividad cafetalera. Más allá de lo que podamos percibir como externos, vemos que son los líderes y lideresas de servicio quienes nos guían y nos muestran que el contexto y la realidad comunitaria local impulsa la búsqueda de alternativas económicas diversas, algunas incluso que nos parecieran sorpresivas para el ambiente rural cafetalero. Por ejemplo, una zapatería, una taquería, cultivos de piña y aguacate, actividad avícola, piscicultura, tiendas de artículos varios en las comunidades, entre otros.





# EMPODERAMIENTO

<b>Proyectos aprobado</b>	<b>29</b>
<b>Proyectos solo de mujeres</b>	<b>10</b>
<b>Mujeres en proyectos de solo mujeres</b>	<b>165</b>
<b>Proyectos mixtos</b>	<b>19</b>
<b>Total personas beneficiarias directas</b>	<b>564</b>
<b>Total personas beneficiarias indirectas</b>	<b>1,399</b>
<b>Proyectos con líderes menores de 33 años</b>	<b>10</b>
<b>Monto de capital semilla otorgado</b>	<b>\$1,015,000</b>
<b>Monto de créditos productivos otorgados</b>	<b>\$ 98,500</b>
<b>Municipios abarcados</b>	<b>15</b>
<b>Localidades</b>	<b>23</b>

La lista completa de proyectos seleccionados y apoyados la pueden encontrar aquí: [clic](#)

Desde impacto café y el modelo Sinapsis acompañamos activamente estas iniciativas, evaluamos y aprendemos en conjunto con los grupos beneficiados. Queremos mantener y potenciar este programa gestionando el conocimiento y aprendizaje adquirido, y para ello estamos de nuevo convocando a la Plataforma interinstitucional en la que nos acompañan organizaciones aliadas (SICS A.C., UNICH, ECOSUR, Ecobiosfera) con quienes empezaremos a planear la Sexta Convocatoria. Creemos que los componentes de innovación social y la creatividad emprendedora serán clave de ahora en adelante para seguir consolidando el alcance y el impacto esperado (económico, social y ambiental).

