

# sinapsis

¡LA UNIÓN Y EL TRABAJO JUNTOS!



## ACTUALIZACIÓN DEL MODELO SINAPSIS

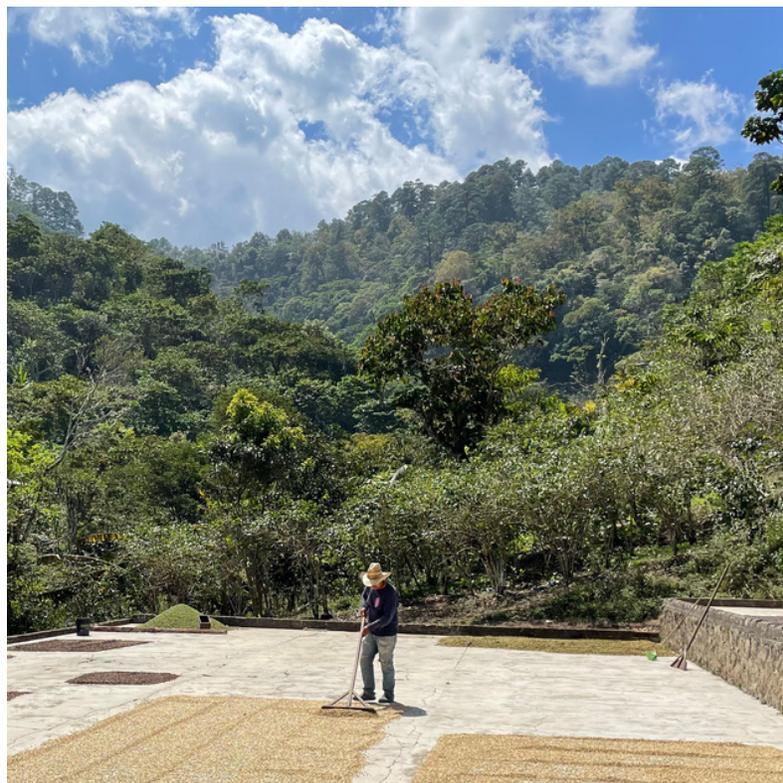
Después de un *mal constipado que había que pasar*, hemos atesorado los aprendizajes que nos deja la cosecha 2021-2022 y aprovechado todas las oportunidades de cualquier proceso de crisis y cambio rápido. Como resultado, definimos nuestra visión en el programa Sinapsis 2030 y su anexo Sinapsis 2.0. Tres son las ideas de este realineamiento:

**1**

Hemos sentido en carne propia el desamparo ante las dificultades y experimentado la necesidad de fortalecernos desde la base, empoderando a líderes y productores y reconstruyendo ese tejido social, organizacional y solidario que nos permita hacer crecer nuestros ahorros y superar la tremenda dependencia financiera en la que estamos. “Debemos estar unidos y hacerlo con nuestras manos”, es el nuevo lema.

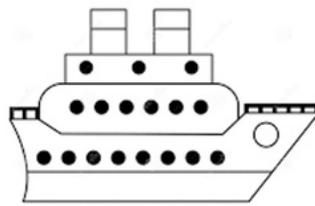
**2**

Parfraseando a Bill Clinton y adaptando su famosa frase: “¡No es la comercialización, idiotas!” hemos concluido que la estrategia comercial como motor de desarrollo nos lleva a un callejón sin salida. Cualquier cooperativa joven caerá en “la trampa del financiamiento” y de vuelta a empezar. El camino de las cadenas de valor no está demostrando agregar mucho valor, al menos en este extremo. Porque lo que genera valor es el capital financiero y no el trabajo humano. Y de capital tenemos poco, pero somos muchos, así que trasegaremos la senda más larga y lenta pero consistente con la realidad: hay que ahorrar e invertir en la productividad de las parcelas. De forma que le damos la vuelta a la estrategia y ponemos los servicios financieros como motor de desarrollo. Comercializaremos el café financiado a productores y cooperativas.



**3**

De forma que el nuevo círculo virtuoso del modelo Sinapsis queda definido: Buscamos inversiones y financiamiento para aumentar la productividad y rentabilidad de los productores (y sus cooperativas), lo cual aumentará los ahorros individuales así como los niveles de capitalización de esas cooperativas, además el cambio sistémico se producirá a medida que los productores y líderes se empoderen y sus cooperativas operen de forma competitiva.



“Estamos solos”.  
Debemos estar más  
unidos y hacerlo con  
nuestras manos:  
Empoderamiento y  
ahorro.

Reordenamiento  
estratégico:  
FondoMás  
(Cooperativa y  
Financiera) lideran el  
círculo de desarrollo.

El círculo virtuoso de  
desarrollo enfocado  
en las personas, las  
empresas sociales y  
el medioambiente.

**1**

Enfocados

**2**

con Liderazgo

**3**

y Visión

Tenemos por delante un par de cosechas para demostrar que el modelo funciona, precisamente porque es resiliente. Nos estamos fortaleciendo de arriba abajo y seguimos ajustando nuestro modelo a la realidad para garantizar que los productores y cooperativas reciben el apoyo y los servicios que necesitan para generar ese impacto positivo, transformador, sostenible y sustentable que tan bien pronunciamos todos.

# ACTUALIZACIÓN COMERCIALIZACIÓN

## Resiliencia



Esta cosecha 2022-2023 operaremos como una cooperativa-hermana más. Mismos retos...



**El modelo Sinapsis** atenderá a un proyecto y tres cooperativas (piloto).



**impacto transformador** sigue operando en un esquema híbrido. Mantenemos equipo y capacidad.

## Oportunidades

Profundizar la participación y empoderamiento de los productores. Aumentar ahorro y niveles de crédito.



Ofrecer un servicio integral (crédito+comercialización) para mejorar la inclusión financiera de cooperativas que operan como empresas sociales.



Invitar a las cooperativas a ser socias activas del canal comercial. Refundar la Gobernanza. IT es propietaria de FondoMás Financiera, nuestra empresa de recién constitución y líder en la nueva estrategia.

La cosecha 2022-2023 será una cosecha resiliente desde la perspectiva comercial debido a las limitaciones financieras que hemos encontrado. Nuestra meta inicial está puesta en 12 lotes (dos de exportación) sin embargo nuestras previsiones de apalancamiento han mejorado en los últimos días y podríamos superarlas.

Disponemos de un apalancamiento de unos 10 millones de pesos (USD 550k aprox), de los cuales: 4 millones han sido desembolsados vía créditos pre-cosecha a productores, otros 4 millones han sido desembolsados como crédito flujo de acopio a cooperativas y otros 2 millones están disponibles. Nuestra estrategia financiera destinará la mitad del apalancamiento a dos líneas de exportación con fondos propios (4-6 lotes) para garantizar precios competitivos para recuperar los créditos. Y la otra mitad a un flujo de café local ya sea pergamino o en oro.

La cosecha inicia con un mercado volátil y con un alto nivel de incertidumbre. Del lado de los productores, se estima que mucha cosecha se perderá porque no hay cortadores pues no han querido bajar los precios recibidos de la cosecha anterior y así *no le salen los números* ahora a los productores. Del lado de los compradores, mucha quietud y faltan contratos. Y las transnacionales locales están aprovechando las particularidades de este escenario para imponer sus condiciones. Por un lado, ofertan a importadores y tostadores café en el rango de +80 ORG, +120 FTO y a nosotros solo nos ofrecen +50 FOB. Con los precios locales que estamos viendo (62-65 \$/Kg per) y teniendo en cuenta nuestra estructura de costos (47.5 USD/Qq per de productor a FOB); somos competitivos con diferenciales de +100 FOB.

Estamos iniciando y anticipamos una cosecha corta, con menos volumen y calidad afectada por la escasez de mano de obra.

### Financiamiento disponible y en gestión

Saldo inicial	\$	750,000	Meta	%	Disponible	%	
<b>Apalancamiento 2022-2023</b>		\$	7,034,060	100.0%	\$	10,350,000	100.0% 100.0% Apalancamiento
	<b>Fondo+ Cooperativa</b>	\$	3,750,000	53.3%	\$	3,750,000	36.2%
	<b>Recursos propios Sinapsis</b>	\$	1,500,000	21.3%	\$	3,900,000	37.7% 73.9% Recursos propios
<b>Gestión</b>	<b>Banco de Santander</b>	\$	-	0.0%	\$	-	0.0%
	<b>Inversión de impacto</b>	\$	1,000,000	14.2%	\$	2,000,000	19.3% Inversores (2)
	<b>BBVA PyME</b>	\$	700,000	10.0%	\$	700,000	6.8% Banca Privada (2)
	<b>Crédito proveedores</b>	\$	84,060	1.2%	\$	-	0.0%

# ACTUALIZACIÓN FINANCIAMIENTO

## FONDOMÁS COOPERATIVA

Gracias a nuestra alianza con Nuup, lograremos alcanzar el punto de equilibrio operativo en 2-3 años.

Nuestra cooperativa de ahorro y crédito se ha convertido en la locomotora de esta cosecha. Hemos completado una exitosa campaña que ha roto récords por quinta vez, en otorgamiento de créditos pre-cosecha entregados a los socios-productores entre octubre-diciembre 2022: 380 créditos por un total de \$3,439,500.00 en pre-cosecha.

Por otro lado, estamos pilotando nuestro nuevo producto integral de cosecha para cooperativas (crédito más comercialización) con cinco cooperativas (Alma de Chiapas y las de La Tribu); que tenemos

previsto ofrecerlo como servicio para las aliadas de Sinapsis la próxima cosecha. Esta cosecha hemos desembolsado 3 créditos Flujo de Acopio por \$3,440,000.

Y en cuanto a próximas iniciativas tenemos dos:

i) Puesta en marcha del crédito integral de cosecha para productores en mayo 2023. Un crédito, finalmente, a 11 meses y dos desembolsos que permitirá invertir en fertilización y labores culturales para aumentar la productividad así como preparar la cosecha.

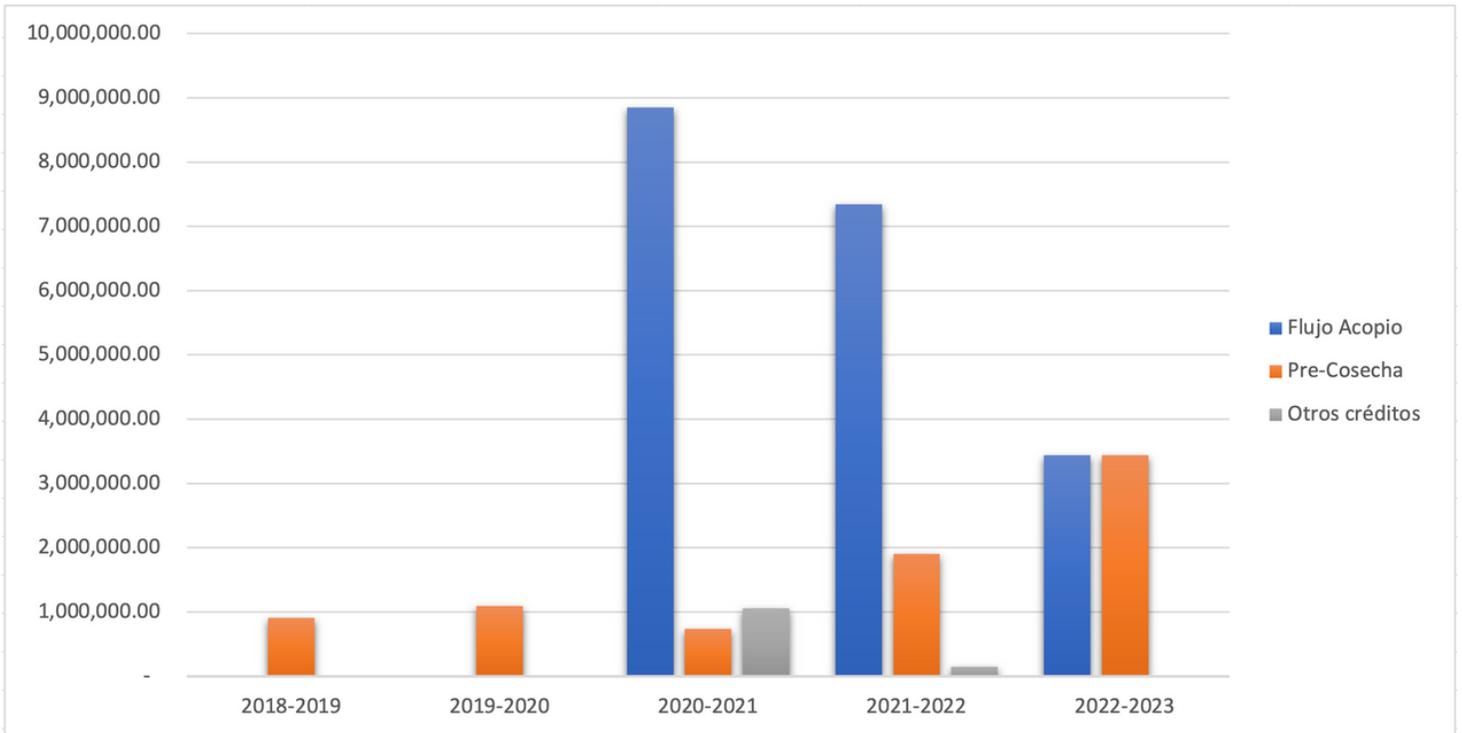
ii) Campaña de ahorro 1:1, donde ofreceremos un peso por cada peso aportado durante la campaña (máximo 5 mil pesos por persona y un millón de colocación) en un producto de ahorro a tres años y con pago de intereses en especie (enseres de mesa) por adelantado.

Gracias a nuestra alianza con Nuup, lograremos alcanzar el punto de equilibrio operativo en 2-3 años. Estamos mejorando los procesos internos para absorber de forma ordenada el crecimiento previsto, hemos digitalizado el pago con café de los créditos pre-cosecha y, vía el programa La Red+, estamos profundizando las competencias de los Líderes de Servicio así como la participación de los socios en la Gobernanza.

FondoMás, ¡la fuerza de muchos!



## Gráfica de cartera de crédito 2018-2023



**NÚMERO 01 | NOTAS MENSUALES | ENERO 2023**

Diego Dugelay #28, Barrio El Cerrillo,  
San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, México. Teléfono: (52) 967 678 16 08

[asistenteejecutivo@sinapsis-rural.org](mailto:asistenteejecutivo@sinapsis-rural.org)